

**M.Com (Previous) Open Book Exam  
January 2021  
COMMERCE**

**Paper -I: Principles of Management**

**Time: 3 Hours**

**Max. Marks: 80**

**SECTION - A**

**Answer any Four Questions. Each Question carries Five Marks. (4X5=20)**

ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಐದು ಅಂಕಗಳು.

1. What is Control? Explain the steps in the process of Control.  
ನಿಯಂತ್ರಣ ಎಂದರೇನು ? ನಿಯಂತ್ರಣದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿರುವ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
2. Explain Centralisation  
ಕೇಂದ್ರೀಕರಣವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ
3. Define Planning. Explain its importance.  
ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ ಅದರ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
4. Explain factors influencing Span of Management.  
ನಿರ್ವಹಣೆ ಅಂಗುಲ (Span) ಪ್ರಭಾವಿಸುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ
5. Distinguish between programmed and Non - Programmed decisions.  
ಪೂರ್ವನಿರ್ಧಾರಿತ ಮತ್ತು ಪೂರ್ವ ನಿರ್ಧಾರಿತವಲ್ಲದ ನಿರ್ಧಾರಗಳಲ್ಲಿರುವ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
6. Explain the process of Management.  
ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

**SECTION - B**

**Answer any Three Questions. Each Question carries Ten Marks. (3X10=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹತ್ತು ಅಂಕಗಳು.

7. "Management is a Profession"- Comment.  
"ನಿರ್ವಹಣೆಯು ಒಂದು ವೃತ್ತಿ" - ವಿಮರ್ಶಿಸಿ
8. Differentiate between policy and strategy.  
ನೀತಿ ಮತ್ತು ತಂತ್ರಗಳಲ್ಲಿರುವ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
9. Explain the different Leadership styles with their advantages and limitations.  
ವಿವಿಧ ನಾಯಕತ್ವದ ಶೈಲಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಅವುಗಳ ಅನುಕೂಲಗಳು ಮತ್ತು ಮಿತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
10. What do you mean by MBO? Explain its advantages and limitations.  
M B O ಎಂದರೇನು ? ಅದರ ಅನುಕೂಲಗಳು ಮತ್ತು ಅನಾನುಕೂಲಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
11. Explain the characteristics of an effective control system.  
ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾದ ನಿಯಂತ್ರಣ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಲಕ್ಷಣಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

## SECTION – C

Answer any Two Questions. Each Question carries Fifteen Marks (2X15=30)

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನೈದು ಅಂಕಗಳು.

12. Explain the process of delegation. What are the advantages and disadvantages of delegation?

ನಿಯೋಜನೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸಿ. ನಿಯೋಜನೆ ಪದ್ಧತಿಯ ಅನುಕೂಲತೆಗಳು ಮತ್ತು ಅನಾನುಕೂಲತೆಗಳು ಯಾವುವು ?

13. What do you mean by decision making? Explain the process of decision making.

ನಿರ್ಧರಿಸುವಿಕೆ ಎಂದರೇನು ? ನಿರ್ಧರಿಸುವಿಕೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

14. What are the different types of Plans? Explain briefly the steps involved in planning process.

ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಯೋಜನೆಗಳಾವುವು ? ಯೋಜಿಸುವಿಕೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿರುವ ಹಂತಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

15. Describe the process of communication. Discuss the barriers to communication and how do you overcome them?

ಸಂವಹನದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. ಸಂವಹನೆಗೆ ಇರುವ ಅಡೆತಡೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ ಮತ್ತು ಅವುಗಳನ್ನು ಹೇಗೆ ನಿಭಾಯಿಸುವಿರಿ?

**M.Com (Previous) Open Book Exam**

**January 2021**

**COMMERCE**

**Paper –II: Business Policy and Environment**

**Time: 3 Hours**

**Max. Marks: 80**

**SECTION - A**

**Answer any Four Questions. Each Question carries Five Marks. (4X5=20)**

ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಐದು ಅಂಕಗಳು.

1. Explain the objectives of Business Environment.  
ವ್ಯಾಪಾರ ಪರಿಸರದ ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
2. Explain the nature and scope of Business Ethics  
ವ್ಯವಹಾರ ನೀತಿಯ ಸ್ವರೂಪ ಮತ್ತು ವ್ಯಾಪ್ತಿಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
3. Write a short note on Strategic Decision Making  
ಚೌಕಟ್ಟನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಳ್ಳುವ ಕಾರ್ಯತಂತ್ರದ ನಿರ್ಧಾರಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಒಂದು ಸಣ್ಣ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ
4. Describe the elements of strategy.  
ತಂತ್ರದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
5. What are the uncertainties of Business policy?  
ವ್ಯವಹಾರ ನೀತಿಯ ಅನಿಶ್ಚಿತತೆಗಳು ಯಾವುವು?
6. What are the problems of Agricultural Labourers?  
ಕೃಷಿ ಕಾರ್ಮಿಕರ ಸಮಸ್ಯೆಗಳು ಯಾವುವು?

**SECTION – B**

**Answer any Three Questions. Each Question carries Ten Marks. (3X10=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹತ್ತು ಅಂಕಗಳು.

7. What is Liberalisation? Explain its implementation in India.  
ಉದಾರೀಕರಣ (Liberalisation) ಎಂದರೇನು ? ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಅದರ ಅನುಷ್ಠಾನಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ
8. What are the constraints of Business Policy? Explain.  
ವ್ಯಾಪಾರ ನೀತಿಯ ನಿರ್ಬಂಧಗಳು ಯಾವುವು ? ವಿವರಿಸಿ.
9. Describe the process of Strategic Formulation.  
ಕಾರ್ಯತಂತ್ರದ ಸೂತ್ರೀಕರಣದ (Strategic Formulation) ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
10. Discuss the salient features of MRTP Act.  
ಎಂ.ಆರ್.ಟಿ.ಪಿ (MRTP) ಕಾಯಿದೆಯ ಮುಖ್ಯಾಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ.

11. Discuss the relevance of Business Ethics in India.

ಭಾರತದಲ್ಲಿ ವ್ಯವಹಾರ ನೀತಿಶಾಸ್ತ್ರದ ಪ್ರಸ್ತುತತೆಯನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ.

## SECTION – C

**Answer any Two Questions. Each Question carries Fifteen Marks (2X15=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನೈದು ಅಂಕಗಳು.

12. What do you mean by Business Environment? Explain the internal environmental factors that affect Business

ವ್ಯಾಪಾರ ಪರಿಸರ ಎಂದರೇನು ? ವ್ಯವಹಾರದ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಆಂತರಿಕ ಪರಿಸರದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

13. Explain the Strategic Management Process. Explain its benefits and limitations.

ಕಾರ್ಯತಂತ್ರದ ನಿರ್ವಹಣಾ (Strategic Management) ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಅದರ ಪ್ರಯೋಜನಗಳು ಮತ್ತು ಮಿತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

14. Explain the CSR issues as highlighted in Companies Act, 2013.

ಕಂಪನಿ ಕಾಯ್ದೆ 2013 (Company Act-2013)ರಲ್ಲಿ ಪ್ರಮುಖ CSR ವಿಷಯಗಳನ್ನು ಎತ್ತಿ ತೋರಿಸಲಾದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

15. Explain in detail the concept of Corporate Mission and Vision.

ಕಾರ್ಪೊರೇಟ್ ಮಿಷನ್ (Mission) ಮತ್ತು ದೃಷ್ಟಿಯು (Vision) ವಿವರವಾದ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

**M.Com (Previous) Open Book Exam  
January 2021  
COMMERCE**

**Paper -III: Marketing Management**

**Time: 3 Hours**

**Max. Marks: 80**

**SECTION - A**

**Answer any Four Questions. Each Question carries Five Marks. (4X5=20)**

ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಐದು ಅಂಕಗಳು.

1. Explain Consumer Buying Behavior Process.  
ಗ್ರಾಹಕರ ಖರೀದಿ ವರ್ತನೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
2. Discuss the core concepts of Marketing.  
ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಪ್ರಮುಖ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ.
3. Discuss the limitations of Marketing Research.  
ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಸಂಶೋಧನೆಯ ಮಿತಿಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
4. Differentiate between Marketing and Selling.  
ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಮತ್ತು ಮಾರಾಟದ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
5. Examine the various Branding Decisions.  
ವಿವಿಧ ಬ್ರಾಂಡಿಂಗ್ ನಿರ್ಧಾರಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ.
6. How to measure the effectiveness of Advertisement?  
ಜಾಹೀರಾತಿನ ಪರಿಣಾಮಕಾರಿತ್ವವನ್ನು ಅಳೆಯುವುದು ಹೇಗೆ?

**SECTION - B**

**Answer any Three Questions. Each Question carries Ten Marks. (3X10=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹತ್ತು ಅಂಕಗಳು.

7. What is Segmentation? Explain the basis of Segmentation.  
ವಿಭಜನೆ ಎಂದರೇನು ? ವಿಭಜನೆಯ ಆಧಾರವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
8. Explain the factors influencing Organisational Buying Process.  
ಸಾಂಸ್ಥಿಕ ಖರೀದಿ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
9. Discuss the factors affecting Media Selection, Planning and Scheduling.  
ಮಾಧ್ಯಮ ಆಯ್ಕೆ ಯೋಜನೆ ಮತ್ತು ನಿಗದಿಪಟ್ಟಿ ಮೇಲೆ ಪರಿಣಾಮ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಚರ್ಚಿಸಿ.
10. Illustrate the different types of Pricing Strategies.  
ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಬೆಲೆ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

11. What are the factors which influence the Consumer Behavior in the purchase of a Product?

ಉತ್ಪನ್ನದ ಖರೀದಿಯಲ್ಲಿ ಗ್ರಾಹಕರ ವರ್ತನೆಯ ಮೇಲೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುವ ಅಂಶಗಳು ಯಾವುವು?

## SECTION – C

**Answer any Two Questions. Each Question carries Fifteen Marks (2X15=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನೈದು ಅಂಕಗಳು.

12. Explain the various types of sales promotion techniques along with

merits and demerits.

ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಮಾರಾಟ ಪ್ರಚಾರ ತಂತ್ರಗಳನ್ನು ಅದರ ಅನುಕೂಲತೆ ಮತ್ತು ಅನಾನುಕೂಲತೆಗಳೊಂದಿಗೆ ವಿವರಿಸಿ.

13. Discuss New product development stages with appropriate illustration.

ಹೊಸ ಉತ್ಪನ್ನ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಹಂತಗಳನ್ನು ಸೂಕ್ತ ವಿವರಣೆಯೊಂದಿಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ.

14. Examine the various types of channels of distribution and also write a brief note on physical distribution .

ವಿತರಣೆಯ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಚಾನಲ್‌ಗಳನ್ನು ಪರಿಶೀಲಿಸಿ ಮತ್ತು ಭೌತಿಕ ವಿತರಣಾ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತ ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ.

15. Describe the stages of Marketing Research Process and also state the elements to be considered for preparing Research Report. .

ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ಸಂಶೋಧನಾ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ ಮತ್ತು ಸಂಶೋಧನಾ ವರದಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಪರಿಗಣಿಸಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸಹ ತಿಳಿಸಿ.

**M.Com (Previous) Open Book Exam  
January 2021  
COMMERCE**

**Paper –IV: Accounting Theory and Practice**

**Time: 3 Hours**

**Max. Marks: 80**

**SECTION - A**

**Answer any Four Questions. Each Question carries Five Marks. (4X5=20)**

1. What is GAAP? Mention any two objectives of GAAP.
2. Write a note on Financial Statement Analysis.
3. Differentiate between Cash Flow and Fund Flow statement.
4. State the advantages of Ratio Analysis.
5. Give a brief note on Bench Marking in Accounting.
6. What is Inflation Accounting?

**SECTION – B**

**Answer any Three Questions. Each Question carries Ten Marks. (3X10=30)**

7. Discuss the emerging trends in Accounting.
8. Explain the different approaches for valuation of Human Resources in Accounting.
9. Discuss in detail the factors facilitating Accounting Process.
10. Following is the Balance Sheet of ABC company for the year 2018 and 2019.

Liabilities	2018	2019	Assets	2018	2019
Share Capital	1,00,000	1,20,000	Goodwill	28,000	20,000
Share Premium	10,000	12,000	Building	80,000	1,20,000
General Reserve	20,000	25,000	Machinery	60,000	80,000
Profit and Loss A/C	30,000	35,000	Furnitures	10,000	12,000
Creditors	30,000	40,000	Patents	6,000	5,000
Bills payable	10,000	8,000	Stock	40,000	30,000
Debentures	50,000	40,000	Debtors	20,000	18,000
Tax Reserve	12,000	20,000	Bills Receivable	10,000	15,000
Out Standing Expenses	4,000	8,000	Cash	12,000	8,000
<b>Total</b>	<b>2,66,000</b>	<b>3,08,000</b>	<b>Total</b>	<b>2,66,000</b>	<b>3,08,000</b>

### **Additional Information**

- a. A Machine where book value was Rs. 12,000 was sold for Rs. 10,000 during the year.
- b. Depreciation written off on building Rs 5,000 and Machinery Rs. 8,000.
- c. Income tax paid during the year Rs 15,000.
- d. Interim dividend paid Rs. 5,000.

### **Prepare:**

- i. Schedule of changes in Working Capital.
- ii. Funds Flow Statement.

11. The Balance sheet of Akash Ltd revealed the following among other things.

<b>Particulars</b>	<b>31-03-2018</b>	<b>31-3-2019</b>
Inventories	5,50,000	6,10,000
Book Debts	4,50,000	5,50,000
Cash at Bank	60,000	80,000
Advances for supply of Materials	1,00,000	1,26,500
Due to Suppliers	2,50,000	3,22,000

During 2018-19, Material prices raise by 15% and those of finished goods by 10%.

Calculate the Monetary Working Capital adjustment to be made under Current Cost Accounting System.

## **SECTION – C**

**Answer any Two Questions. Each Question carries Fifteen Marks (2X15=30)**

12. What is Responsibility Accounting? Discuss the Merits and De-merits of Profit Centre and Cost Centre as ways of measuring Managerial Performance.

13. From the following data, prepare a Balance Sheet.

- |                    |   |     |
|--------------------|---|-----|
| a) Current ratio   | : | 2.5 |
| b) Liquidity Ratio | : | 1.5 |



- c) Net Working Capital : Rs. 3,00,000  
d) Stock turnover ratio : 6 times ( Cost of Sales / Closing Stock)  
e) Gross profit ratio : 20%  
f) Fixed Asset turnover ratio (on cost of sales) : 2 times  
g) Average Debts collection period : 2 months  
h) Fixed Assets to Shareholders Net Worth : 0.80:1  
i) Reserves to Share capital : 0.5:1

14. Explain the relationship of Accounting with other different disciplines.

15. From the following Balance Sheet of relating to ABC Company Ltd, as on 31-12-2019 and 31-12-2020. Prepare Cash Flow Statement

### BALANCE SHEET

Liabilities	31.12.2019	31.12.2020	Assets	31.12.2019	31.12.2020
Creditors	40,000	44,000	Cash	10,000	7,000
Mr. 'A' Loan	25,000	-----	Debtors	30,000	50,000
Loan from Bank	40,000	50,000	Stock	35,000	25,000
Capital	1,25,000	1,53,000	Machinery	80,000	55,000
			Land	40,000	50,000
			Building	35,000	60,000
<b>Total</b>	<b>2,30,000</b>	<b>2,47,000</b>	<b>Total</b>	<b>2,30,000</b>	<b>2,47,000</b>

#### Additional Information:

- a) During the year a Machine Costing Rs. 10,000 (accumulated depreciation Rs. 3,000) was sold for Rs. 5,000. The provision for depreciation against Machinery as on 31-12-2019 was Rs. 25,000 and on 31-12-2020 was Rs 40,000.
- b) Net Profit for the year 2019 amounted to Rs. 45,000.

**M.Com (Previous) Open Book Exam**

**January 2021**

**COMMERCE**

**Paper -V: Human Resource Management**

**Time: 3 Hours**

**Max. Marks: 80**

**SECTION - A**

**Answer any Four Questions. Each Question carries Five Marks. (4X5=20)**

ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಐದು ಅಂಕಗಳು.

1. What are the objectives and importance of Human Resource Management?  
ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಮತ್ತು ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಗಳಾವುವು?
2. Discuss briefly the concept of Total Quality Management in HRM.  
ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಒಟ್ಟು ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ಚರ್ಚಿಸಿ.
3. Explain the role of HRM in developing employees and Managers  
ಕಾರ್ಮಿಕರ ಮತ್ತು ನಿರ್ವಾಹಕರ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಯಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪಾತ್ರವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
4. What is online recruitment? State its advantages.  
ಆನ್‌ಲೈನ್ ನೇಮಕಾತಿ ಎಂದರೇನು? ಇದರ ಅನುಕೂಲತೆಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ
5. What is Job specification? Explain its components.  
ಕಾರ್ಯ ನಿರ್ದಿಷ್ಟತೆ ಎಂದರೇನು? ಇದರಲ್ಲಿ ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
6. What are the sources of recruitment?  
ನೇಮಕಾತಿಯ ಮೂಲಗಳು ಯಾವುವು?

**SECTION - B**

**Answer any Three Questions. Each Question carries Ten Marks. (3X10=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹತ್ತು ಅಂಕಗಳು.

7. What is Selection? Explain Selection procedure for technical positions.  
ಆಯ್ಕೆ ಎಂದರೇನು ? ತಾಂತ್ರಿಕ ಹುದ್ದೆ ಆಯ್ಕೆ ಮಾಡುವ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
8. Explain the significance of reward management in an organisation.  
What are the factors governing a good reward system?  
ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಪ್ರತಿಫಲ ನಿರ್ವಹಣೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. ಉತ್ತಮ ಪ್ರತಿಫಲ ಪದ್ಧತಿಯನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಬರುವ ಅಂಶಗಳಾವುವು?

9. What is Performance Management? Explain its objectives and essentials.

ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ನಿರ್ವಹಣೆ ಎಂದರೇನು? ಇದರ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಮತ್ತು ಅವಶ್ಯಕತೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

10. Discuss the tools available for evaluation of effectiveness of training programme.

ಪರಿಣಾಮಕಾರಿ ತರಬೇತಿ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಮೌಲ್ಯಮಾಪನ ಮಾಡುವಾಗ ದೊರೆಯುವ ಸಾಧನಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

11. Explain the importance of tests in Employee Selection process.

ನೌಕರನ ಆಯ್ಕೆ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಪರೀಕ್ಷೆಯ ಪ್ರಾಮುಖ್ಯತೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

## SECTION – C

**Answer any Two Questions. Each Question carries Fifteen Marks (2X15=30)**

ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನೈದು ಅಂಕಗಳು.

12. What is Manpower Planning? Explain the objectives and problems of Human Resource Planning in India.

ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆ ಎಂದರೇನು ? ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ಯೋಜನೆಯ ಉದ್ದೇಶಗಳು ಮತ್ತು ಅನುಕೂಲತೆಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

13. Describe the different methods of Training in an Organisation.

ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ತರಬೇತಿಯ ವಿಧಾನಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

14. Critically evaluate the status of Internal mobility of employees in an organisation.

ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿನ ನೌಕರರು ಆಂತರಿಕ ಚಲನಶೀಲತೆಯ ಸ್ಥಿತಿಗತಿಯನ್ನು ವಿಮರ್ಶಾತ್ಮಕವಾಗಿ ಮೌಲೀಕರಿಸಿ.

15. Discuss how Internal and External Environment influence the Human Resource Manager in an Organisation.

ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಯ ಮಾನವ ಸಂಪನ್ಮೂಲ ವ್ಯವಸ್ಥಾಪಕನ ಮೇಲೆ ಆಂತರಿಕ ಮತ್ತು ಬಾಹ್ಯ ಅಂಶಗಳು ಹೇಗೆ ಪ್ರಭಾವ ಬೀರುತ್ತವೆ ಚರ್ಚಿಸಿ.